

E-LEARNING

Målstyrning

Bakgrund

E-learningen i Målstyrning är framtagen för personer och organisationer som behöver förbättra sitt arbetssätt och sin struktur kring målstyrning. Det handlar om att hitta såväl synsättet likväl som arbetssättet och verktygen. E-learningen innehåller både filmer med fakta och tips, samt checklistor och arbetsmaterial för att jobba mer målstyrt och förankra strategier och affärsplaner. Det går att köpa enstaka licenser eller köpa loss hela produktionen till eget LMS.

Innehåll

Utbildningen leds av Per Dahl, seniorkonsult och ledarutvecklare som i många år jobbat med företag och organisationer kring målstyrning. Här får du tips och metoder för att både sätta och styra mot högre grad av effektivitet och resultat. Innehållet i utbildningens huvudavsnitt följer nedan struktur. Totalt tar utbildningen ca en timme att gå igenom.

- 1. Framgångsrika organisationer jobbar med målstyrning**
- 2. Att se målstyrning i ett helhetsperspektiv**
- 3. SMARTER – modell för målformulering**
- 4. Att hitta rätt fokus – kritiska framgångsfaktorer**
- 5. Mål på olika nivåer – bryt ned målen**
- 6. Målstyrningsprocessen över året**
- 7. OBM – att få saker att hända**
- 8. Det handlar om den snabba vägen**

INNEHÅLLSFÖRTECKNING – DETALJERAD

1. Framgångsrika organisationer jobbar med målstyrning

- Vad gör framgångsrika företag?
- Strategier för målstyrning
- Kommunikationen en nyckel i målstyrningen
- Kulturen skapar förutsättningarna
- Mål som motiverar och utmanar
- Framgång på två plan

2. Att se målstyrning i ett helhetsperspektiv

- Att få alla krafter att gå åt samma håll
- Det börjar med visionen
- Mål och delmål – den röda tråden
- Aktiviteter ska kunna härledas till målbilden
- Att ta målen från struktur till dagligt fokus

3. SMARTER – konsten att sätta mål

- De olika perspektiven ger stabila och genomförbara mål
- Modern forskning ger vägledning
- Se över om målen skapar engagemang
- Vad betyder realistiska mål?

4. Att hitta rätt fokus - kritiska framgångsfaktorer

- Vision och övergripande mål
- Vilka är de kritiska framgångsfaktorerna?
- Analysera och kategorisera
- Hur koppla framgångsfaktorer till olika mål
- Prioritera och strukturera

5. Mål på olika nivåer – bryt ned målen

- Tre olika målnivåer
- Att hitta mål på funktionsnivå gör det konkret
- Den röda tråden ska löpa genom alla nivåer
- Undvik konfliktande målbilder

6. Målstyrningsprocessen över året

- Hela året och alla aktiviteter kring målstyrning
- Från att sätta mål till att utvärdera och följa upp
- KPI – Key Performance Indicator- ger oss information i tid
- Att styra på rätt nivå och se tydligt nuläge innan det är för sent

7. OBM - Att få saker att hända

- OBM – Organisational Behavior Management
- Psykologin bakom målstyrning
- Varför veta och göra inte är samma sak
- Hur sätta ett tydligt konsekvenssystem
- Vikten av daglig återkoppling och agerande i vardagen

8. Det handlar om att ta den snabba vägen

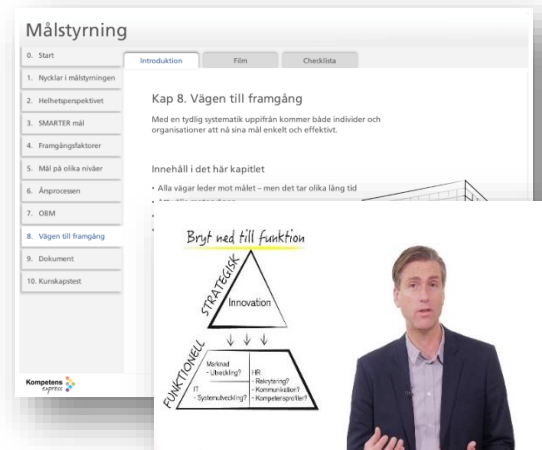
- Alla vägar leder mot målet – men det tar olika lång tid.
- Att välja motorvägen
- Fördelar som organisation med målstyrning
- Vad ger målstyrning individen?

PEDAGOGISK STRUKTUR

Filmer med tydligt innehåll

Varje område bygger på att du börjar med att titta på en kort film i ca 3-5 minuter där du får inspiration och tips kring olika teman som berör ämnet. Du ser även nyckelord och vissa animerade bilder till vänster i skärm så att du både lyssnar och ser faktapunkter löpande. Detta skapar en tydlighet och starkt lärande på kort tid.

Du kan välja de avsnitt du vill och är inte styrd av att behöva göra saker i någon speciell ordning.

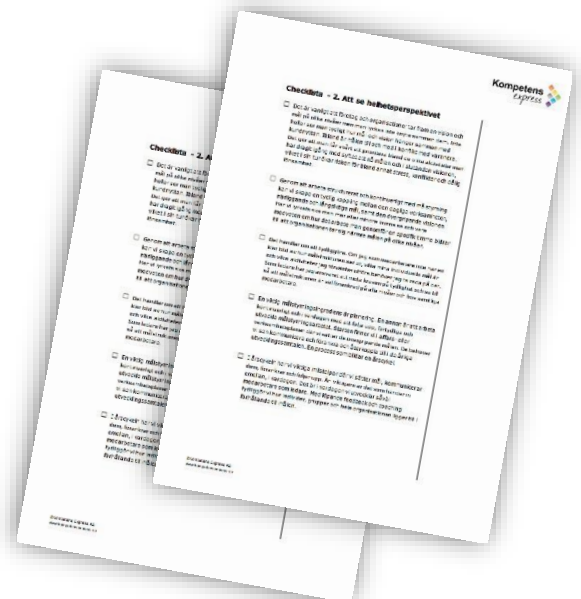


Checklistor, test och diplom

Ett faktamaterial i form av en checklista hör till varje kapitel. Här kan du repetera och få ytterligare punkter kopplat till ämnet. Alla checklistor går även att skriva ut som en dokumentation från hela utbildningen.

Efter genomförd utbildning kan du göra ett kunskaps-test och därefter skriva ut ditt diplom.

Totalt tar utbildningen ca 1 timme att gå igenom med både filmer och faktamaterial.



FYRA SÄTT ATT KÖPA IN UTBILDNINGEN

A. Webblicens med inlogg via nätet

Du köper flera eller enstaka licenser med inlogg via nätet. Design och startsida är Kompetens Express. Du kan själv som organisation välja giltighetstid när du köper till en grupp användare. För enstaka licenser är giltighetstiden tre månader.

Som användare behöver du bara en nätuppkoppling och kan vara igång direkt. Det vi behöver är ett namn och mailadress och skickar sedan inlogg och lösen direkt till slutanvändare.

B. Webblicens för flera - med egen profilering

Är ni flera som önskar använda utbildningen - löpande över tid eller som en engångsinsats – kan vi anpassa startsida och design utifrån er organisations önskemål. Här kan egen logga, eget material och egna startsidor göras. Egen introduktionsfilm kan läggas in eller andra anpassningar i utbildningen. Vi diskuterar anpassning och ger dig offert på vad detta kostar i tillägg till själva licenskostnaden.

C. Köp loss utbildningen till eget LMS

Utbildningen är byggd i Articulate Storyline. För installation på eget LMS levereras utbildningen som en zip-fil (scorm 1.2). Här görs en offert utifrån antalet personer som kan komma åt utbildningen och en kalkyl på användning under tre års tid. Livslängden på produktionen är dock satt till minst 10 år.

Görs faktamässiga uppdateringar under de första tre åren har ni tillgång till dessa utan vidare kostnad.

D. Anpassa utbildningen till egna behov

Vi gör anpassade eller helt unika produktioner. I såväl utvecklingssamtal som andra ämnen. Be oss om en offert på anpassat upplägg och diskutera gärna hur vi kan göra en produktion som är skraddarsydd för er. Ni kan använda delar av utbildningen eller göra en helt unik produktion.

KOMPETENS EXPRESS AB – om oss

Kompetens Express AB är ett helägt dotterbolag till Advantum Kompetens AB. Affärsidén är att tillhandahålla effektiv och pedagogiskt starka lärmoduler via dator och mobil och att kunna leverera både egna "stand-alone"-produkter och anpassade /skräddarsydda produktioner. Vi har under 2016 ökat tillväxttakten och bygger gradvis upp ett bibliotek av egenproducerade svenska och engelska produktioner i främst kommunikation och ledarskap.

Utbildningarna har ett format som är anpassat för webb och mobil och som möjliggör ett stort faktainnehåll på kort tid. Vi är vad vi heter – Kompetens Express.

Ämnesområden – klara produktioner

- **Personlig effektivitet**
- **Presentationsteknik**
- **Utvecklingssamtal**
- **Lönesamtal**
- **Målstyrning**
- **Effektiva möten**
- **Handleda och utveckla andra**
- **Chefsskolan 3 delar**

